

SMART **ECO** **ZONES** FORUM

VERS UNE SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE RENFORCÉE

Zones industrielles:
Comment éviter le hara-kiri ?

18 JUIN 2025
RABAT

Organisé par

Economie
Entreprises **LIVE**

Partenaire Média

LES 500
MONDIALES GLOBAL



Zones industrielles : atout stratégique ou illusion de développement ?

Comment les zones industrielles contribuent-elles à l'essor économique du Maroc ?

À l'instar de nombreux pays engagés dans la voie du développement, le Maroc a, ces dernières années, conçu une véritable offre industrielle qui a permis de positionner son industrie au premier plan sur le continent africain. Dans cette dynamique d'industrialisation, les zones d'activités économiques constituent des leviers stratégiques, au regard de leur rôle structurant dans le modèle économique marocain.

Agissant comme catalyseurs pour l'implantation d'entreprises internationales — notamment dans des secteurs clés comme l'automobile, l'aéronautique, l'électronique — et renforçant l'intégration du Maroc dans les chaînes de valeur mondiales, ces plateformes industrielles sont néanmoins confrontées à des défis endogènes et exogènes menaçant leur pérennité.

L'effet Trump, la guerre en Ukraine et ses répercussions énergétiques, le retour du protectionnisme, les exigences liées aux critères ESG, sans

oublier les lourdeurs structurelles d'un secteur en quête de maturité... Tous ces éléments appellent à une réflexion profonde sur l'avenir du business model des zones industrielles.

Pour les opérateurs du secteur, il devient impératif de dresser un véritable bilan, sans filtre, afin de mettre en lumière les failles d'un écosystème où, derrière les effets d'annonce, tout ne va pas aussi bien qu'il n'y paraît.



Au-delà des discours rassurants, l'enjeu est désormais d'adopter un regard lucide et prospectif sur la gouvernance de ces espaces économiques, dans un monde devenu hautement instable et complexe.

C'est dans cet esprit que ce forum, organisé par Économie Entreprises Live pour sa première édition, questionnera en profondeur le modèle de gouvernance des zones industrielles marocaines, en tant que moteurs d'industrialisation du pays, le 18 Juin à Rabat.



” *Industrialisation : Le défi des zones dédiées pour un avenir durable et compétitif*

09H00 MOT DE BIENVENUE

09H15 MOT D'OUVERTURE

09h30 PANEL 1

Les zones industrielles : Regard croisé sur un secteur en zone de turbulence...

Un nouveau monde. L'effet Trump, la crise en Ukraine, sans oublier les instabilités au Moyen-Orient, ont laissé un impact énorme sur les différents secteurs y compris celui des chaînes de valeur. Cette tribune analysera l'impact des incertitudes actuelles sur les chaînes d'approvisionnement et comment les zones industrielles peuvent se repositionner pour capter de nouveaux flux.

- État des lieux des zones industrielles
- Pilotage et gouvernance des ZAI à l'ère des crises économiques ?
- Un regard critique sur les défis endogènes et exogènes ?
- Relocalisation industrielle et nearshoring.
- Risques logistiques et sécurisation des chaînes de valeur.
- Nouveaux modèles de partenariat industriel.

● **Zakaria Firano**, Économiste, Enseignant-Chercheur chez Université Mohammed V Rabat Agdal

● **Alaoui Moulay Abdelkader**, Président de la Fédération Nationale de la Minoterie

10h45 NETWORKING

11h00 KEYNOTE 1

Décarbonation et économie circulaire : la compétitivité par la durabilité

Comment intégrer pleinement les enjeux ESG pour maintenir l'attractivité des zones industrielles marocaines ? Décarboner, recycler, anticiper les nouvelles normes.

- Quelle stratégie bas-carbone dans l'écosystème des ZI ?
- Plateforme intégrée et ESG, un tandem gagnant
- Défis et opportunités pour attirer les investissements directs
- Quid de l'IWA 48:2024, un cadre normatif publié par l'ISO
- Taxonomie verte européenne, quel impact ?
- Énergie à hydrogène, une alternative ?

11h45 PANEL 2

Business model des zones industrielles de demain : quelles mutations ?

Les zones doivent repenser leur modèle économique pour répondre aux attentes des investisseurs et des industriels de demain : flexibilité, digitalisation, intégration de services...



Avec près de 149 ZI opérationnelles, le Maroc renforce sa compétitivité sur la scène mondiale.

- Vers des parcs industriels “clé en main” ?
- Intégration des technologies (IoT, Smart Industries).
- Comment construire une offre plus attractive (formation, logistique intégrée, maintenance).
- Comment transformer les défis : bureaucratie, multiplicité des interlocuteurs...
- Le rôle de l'État ?
- Quid de la rentabilité des ZI, du mode de financement PPP innovant, du retour sur investissement pour investisseurs

Ahmed Azirar, économiste et directeur de recherche à Institut Marocain d'Intelligence Stratégique

13h00 DÉJEUNER & NETWORKING

15h00 KEYNOTE 2

Zones industrielles et IDE

Les ZI ont un impact clair sur les IDE du Maroc. Politique fiscale, infrastructures modernes, avantages logistiques... Zoom sur les indispensables qui font des ZI un levier d'industrialisation. Présentation du modèle Tanger Med en termes d'IDE.

- Bilan des IDE captés par les ZI
- Étude de cas : Tanger Med
- Le rôle de l'AMDIE
- Les impacts de la charte de l'investissement ?



16h15 PANEL 3

Infrastructures et aménagements : Un produit d'appel...

Dans la réforme du secteur, la dimension infrastructure et équipement occupe une dimension importante. Il s'agira de mettre l'accent sur les besoins techniques en matière d'aménagement pour garantir attractivité et compétitivité : transports, énergie, connectivité...

- Quelles infrastructures pour les ZI de demain ?
- Partenariats public-privé : comment les optimiser ?
- Gestion des risques et résilience des infrastructures.

● **William Simoncelli**, CEO Carré Immobilier

Ahmed Khaouja, consultant en télécommunications et TIC en Afrique

18h00 CLÔTURE ET SYNTHÈSE

QUI DOIT PARTICIPER

- Autorités de Tutelle
- Représentants des Administrations publiques
- Associations et Fédérations
- Bailleurs de fonds et investisseurs
- Organismes internationaux
- Acteurs institutionnels du développement territorial

CETTE JOURNÉE D'ETUDE CONCERNE

- Bailleurs de fonds et investisseurs
- Gestionnaire des Zones industrielles
- Aménagements des ZI
- Bureaux d'études, BTP et ingénierie
- Energie et environnement
- Entreprises Industrielles



A propos de EELive

Plateforme de communication et de débats stratégiques qui apporte à travers ses conférences une vision croisée entre experts sur des sujets d'actualité et les grands enjeux économiques de notre époque. Fort de son expérience et de son regard singulier sur le contexte macro-économique, EE Live est un média d'échange et de partage ouvert aux dirigeants publics et privés qui permet de drainer une audience de décideurs bien ciblée, à la recherche de contenus riches et interactifs.

A propos des 500 Global

Depuis 2002, les 500 Global est un hors série annuel qui classe les plus grandes entreprises marocaines par chiffre d'affaires, par rentabilité, par région etc... C'est un ouvrage de 300 pages qui analyse et décrypte les performances des grandes entreprises par le spectre de l'économie

EE LIVE DIGITAL



EE LIVE Talks

Le décryptage économique Live

Un débat bimensuel à 360° greffé à l'actualité économique avec l'empreinte Economie Entreprises.



EE LIVE Talks

Le décryptage économique Live

Devenez l'hôte d'une série de web conférences ! EE LIVE Digital est un débat virtuel de 90 minutes qui fait converger les points de vue de différents bords autour d'un même sujet. Un traitement crédible, indépendant et orienté pour répondre à vos attentes.

EE LIVE PRESENTIEL



EE LIVE CONFERENCES

Des débats stratégiques

Des débats corporate en format présentiel d'une journée. De véritables immersions au cœur des grands enjeux économiques.



EE LIVE IMPACT

Une communication efficiente

Avec l'appui de la rédaction, vous avez la possibilité de structurer votre propre conférence «bespoke», afin de prendre place dans un débat prospectif et crédible pour un événement clé en main réussi



Contact partenariats
Yasmina Abdelmoula
yabdelmoula@sp.ma
0529 08 16 49



Contact partenariats
Imane Naitiaz
inaitiaz@sp.ma
06 50 36 59 53

www.eelive.ma

Success Publications, Capital Tower, Casa Anfa, Casablanca Tél +212 522 36 95 15, Mail info@sp.ma